Seguimiento Plan Gestión 2017

5/6-Oct-2017

1. Introducción
2. Reto 1
3. Reto 2
4. Reto 3
5. Reto 4
6. Reto 5

INTRODUCCION

PLAN ESTRATÉGICO 2017-2020

27 Abril 2017

RETO 1:
I+D+i orientado a la transferencia

Acciones planificadas y realizadas 2017

1. **Identificar responsables de Clientes y el equipo. Sistematizar la Gestión transversal.**

   - En curso – Primeras reuniones de Equipos de Cuenta ya programadas

2. **Activación de Comités Técnico-Científicos con agentes del sector agroalimentario, forestal y medio ambiental para contrastar las innovaciones a trabajar**

   - Vacuno leche, Horticultura y cunicultura activadas en 2016
   - Forestal activada en 2017

3. **Poner en marcha encuentros con nuestros clientes para contrastar sus necesidades, presentarles innovaciones y acercar nuestra actividad.**

   - Realizadas – UDAPA, HARAKAI, LURSAIL, KAIKU-IPARLAT, GARLAN, BIOLUR, ENEEK, LUMAGORRI, BASKEGUR, ERKOP

   - Pendientes – GARAIA, ABRA, ARAEX, D.O Txakoli Araba, D.O Txakoli Bizkaia, IHOBE, SERBITZU, Txerrizaleok, D.O Idiazabal, Artzai-Gazta, Euskaber, OVO12

neiker tecnalia

EUSKO JAURLARITZA GOBIERNO VASCO
EKONOMIAREN GARAPEN ETA AZPIEGITURA SAILA
DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ECONÓMICO E INFRAESTRUCTURAS

Acciones planificadas y realizadas 2017

4. Dinamizar e implementar proyectos estratégicos

- EUSKOBASOA 2050 – 30%
- BASOTEK – 75%
- BIOECONOMIA – 100%
- FOPE – 75%

Acciones planificadas y realizadas 2017

Medios de comunicación

- Difusión de Notas de Prensa (85%)
- Cadena SER-Espacio sobre ciencia: 80% de los programas previstos (4 de 5).
- Reportajes en Sustrai

Organización de jornadas de transferencia

- 20 jornadas, cursos o eventos de transferencia con el sector

RETO 2:
Excelencia Científico-Tecnológica

Acciones planificadas y realizadas 2017

1. **Plan Tecnológico 2018-2022 (Diagnóstico y mapa de actividades)**

   Finalización: 30 Nov 2017

   Presentación a Consejo de Administración Diciembre para su aprobación

2. **Captura de talento: Líneas prioritarias y colaboración EUSKAMPUS**

   Juan de la Cierva (presentados y denegados)
   H2020 MARIE CURIE (presentada solicitud)
   IKERBASQUE FELLOW (en estudio)

   ## Colaboración EUSKAMPUS

   - ❑ Polo ECOSISTEMAS ACÚATICOS y TERRESTRES: Carlos Garbisu
   - ❑ Polo CIENCIAS Y TECNOLOGÍAS DE LA SALUD: Eva Ugarte

neiker tecnalia

EUSKO JAURLARITZA GOBIERNO VASCO
EKONOMIAREN GARAPEN ETA AZPIEGITURA SAILA
DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ECONÓMICO E INFRAESTRUCTURAS

Acciones planificadas y realizadas 2017

3. Alianza apoyo estadístico

- **BCAM - Basque Center for Applied Mathematics**
- **UPV/EHU Departamento de Matemática Aplicada y Estadística e Investigación Operativa**

4. Participación Convocatorias europeas

H2020; ERANET; MARIE CURIE

5. Encuentros Científicos

- **Curso de Verano UPV:** Bioeconomía forestal en el sur de Europa: oportunidades y desafíos
- **Ciencia e innovación en Producción Ecológica**

neiker tecnalia

EUSKO JAURLARITZA GOBIERNO VASCO
EKONOMIAREN GARAPEN ETA AZPIEGITURA SAILA
DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ECONÓMICO E INFRAESTRUCTURAS

RETO 3:
Resultado equilibrado

Acciones planificadas y realizadas 2017

1. Control gestión eco-fin, Cartera n+1,n+2, Control gasto**. Ok**
2. Planificación y seguimiento económico de proyectos. Grado de Avance. **Ok**
3. Valoración de Programas, convocatorias y topics en función del Plan Tecnológico**. Por hacer**
4. Plan de Inversiones, Infraestructuras, informática y Equipos I+D: listado de necesidades. **Ok**
5. Análisis económico de propuestas. Diseñar procedimiento para la evaluación de: Ingresos, gastos, ocupación horas, definir personas. **Ok. Necesario revisar y terminar de implementar**

neiker tecnalia

EUSKO JAURLARITZA GOBIERNO VASCO
EKONOMIAREN GARAPEN ETA AZPIEGITURA SAILA
DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ECONÓMICO E INFRAESTRUCTURAS

RETO 3: Acciones planificadas 2018

1. Consolidación de planificaciones en Navision
2. Creación de la ficha para evaluación de la rentabilidad
3. Inicio para el cambio de los sistemas energéticos

RETO 4:
Modelo de gestión avanzado

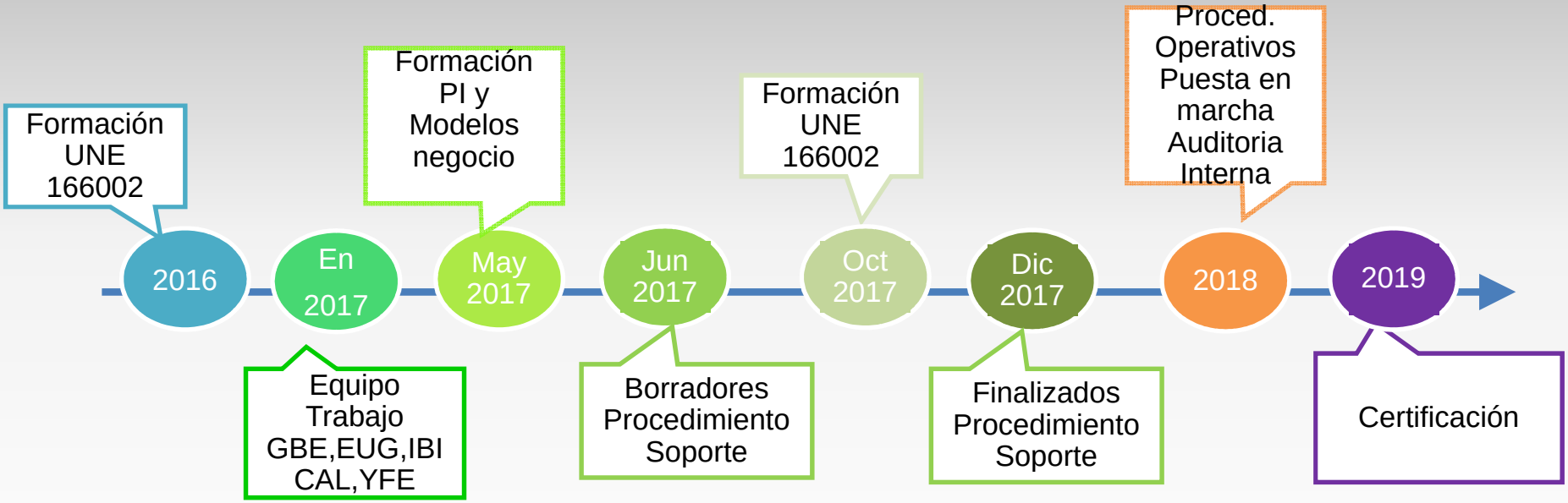
Acciones planificadas 2017

1. PLAN IMPLANTACION UNE 166002
2. Adecuación a la RVCTI 2020 – Cálculo indicadores
3. Modelo de Gestión avanzado
4. Activar los procesos en la organización
5. Gestión Proyectos RSC
6. Estudio detalladas de las necesidades informáticas
7. Gobierno Responsable: “Compliance" y adaptación LOPD
8. Gestión de la corporación TECNALIA
9. Participar en la Red de Entidades Públicas para la Igualdad coordinada por EMAKUNDE.
10. Implementación del Programa de Euskara-batzordea

neiker tecnalia

EUSKO JAURLARITZA
GOBIERNO VASCO
EKONOMIAREN GARAPEN ETA AZPIEGITURA SAILA
DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ECONÓMICO E INFRAESTRUCTURAS

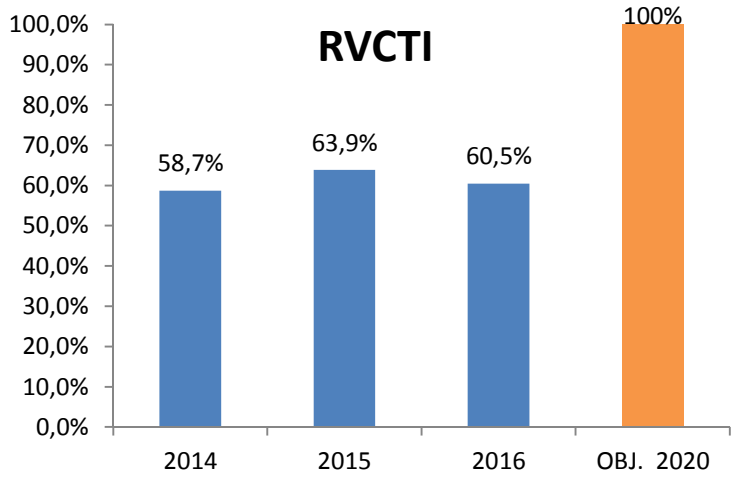
1. Plan implantación UNE 166002



2. Adecuación RVCTI

- Cálculo de Indicadores
- Distribución por Dptos

- Definir Plan de Acción



3.Modelo Gestión avanzado

- Sensibilización al CD: Modelo gestión avanzado por EUSKALIT (jun-17)
- Evaluación inicial de NEIKER por R. Calidad

- Colaboración con Euskalit en la realización de evaluación externa (oct-nov-17)
- Autoevaluación por el CD, Dic-17

4. Activación Procesos

Preparado borradores:

Soporte

PS-02-ED 03-Comunicación
PS-03- GESTIÓN ECOFIN
PS-04-REQUISITOS LEGALES
PS-05- GESTIÓN PERSONAS
PS-06 GESTION INFRAESTRUCTURAS
PS-07- COMPRAS Y CONTRATACIONES
PS-08 GESTIÓN EQUIPOS y MATERIAL LAB
PS-09- GESTIÓN INFORMATICA
PS-10-PRL

Operativo

PO-03-SERVICIO ANALITICO ESPECIALIZADO

- Revisión de Procesos: Nov-17
- Puesta en marcha equipos procesos: En-18

5. RSC

- 3- Donaciones al banco de sangre en Arkaute

- Donación al banco de alimentos de patatas

6. Gestión informática

- Reorganizada la red informática
- Aumentada la capacidad respecto a 2016
- Incluidos equipos de cuenta en CRM

- Migración del Correo a Servidores GV
- Instalación Programa Mantenimiento-Lakua
- Ampliar gestión Proyectos NAVISION
- Implantación del LIMS

7. GOBIERNO RESPONSABLE

- Emitido Plan de Actuación “Control de riesgos penales”
- LOPD: Informe de Diagnóstico y 6 ficheros en la AEPD (3 A; 1M y 2 B)
- Puesta en marcha Portal de Transparencia en WEB

- Puesta en marcha de sistema de control de riesgos penales
- Ejecución de acciones para dar cumplimiento a LOPD

8. Tecnalia

- Proyectos de Investigación
- Temas Corporativos

- Proyectos de Investigación
- Temas Corporativos

9. IGUALDAD

- Elaborado borrador de diagnóstico 2017
- Colaboración con EMAKUNDE en la organización Jornada «Aplicación de la perspectiva de género en la Seguridad y Salud Laboral»

- Participación en el Foro de Igualdad de Emakunde con la acción bajo el título «El rol de la mujer en la cadena alimentaria»
- Avanzar en el documento definitivo del diagnóstico de igualdad en NEIKER según directrices de EMAKUNDE.

10. Euskara plana (Plan de Euskera)

2017an

. 15 ekintza aurreikusita (13 abuzturako)

. Egindakoak: 11 (onartzen badugu plana zuzendari batzordean aurkeztua eta onartua izan dela)

Ekintza garrantzitsuenak:

.- sentsibilizazio ekintzak: lehiaketa, luntxa…..

.- euskara klaseak berreskuratu (modu ezberdinean)

.- hizkuntza irizpideen zabalkundea: kartelak eta mahaigainekoa

RETO 5:
Personas comprometidas

Acciones planificadas y realizadas 2017

1. Emisión del Plan de Formación (incluir la orientación a transferencia)
2. Gestión Plan de Competencias
3. Transferencia de talento al sector: redactar carta de presentación y envío a empresas del sector relacionado
4. Gestión liderazgo compartido
5. Tramitación y convocatoria de plazas fijas

neiker tecnalia

EUSKO JAURLARITZA GOBIERNO VASCO
EKONOMIAREN GARAPEN ETA AZPIEGITURA SAILA
DEPARTAMENTO DE DESARROLLO ECONÓMICO E INFRAESTRUCTURAS

RETO 5: Plan Formación

- Diagnóstico necesidades formativas.
- Confección Plan de formación bienal 2017-18.

- Potenciar la comunicación de las acciones formativas.
- Formación en las diversas áreas específicas de conocimiento.
- Mejorar la formación interna en calidad.
- Seguimiento, revisión y adaptación del plan de formación 2018 al nuevo plan de gestión y tecnológico.

RETO 5: Gestión por Competencias

- Contratación Consultora
- Planteamiento del alcance del proyecto
- Análisis de la situación actual
- Revisión de puestos de trabajo

- Revisión del Plan de Funciones

RETO 5: Acciones de comunicación interna

Se han realizado:

- Encuentros con Dirección (desde febrero a septiembre, 5, 50 personas 30%)
- Una reunión explicativa de los procedimientos de calidad en cada Centro
- Envíos de mails a nombre de Leire Barañano de temas de relevancia (3)